

# **Efektivitas Pengujian Sarana Perkeretaapian**

## **Di Balai Pengujian Perkeretaapian**

### ***Effectiveness of Railway Facilities Testing***

### ***At the Railway Testing Center***

**Yaren Adeliyus Pradita<sup>1</sup>, Muhardjito<sup>2</sup>, Azhar Hermawan Riyanto<sup>3</sup>**

*Politeknik Transportasi Darat Indonesia – STTD*

*Jalan Raya Setu No. 89 Bekasi, Jawa Barat 17520, Indonesia*

*Email: [renaderadita@gmail.com](mailto:renaderadita@gmail.com)*

*Diterima Juli 2024, Direvisi Juli 2024, Disetujui Juli 2024, Diterbitkan Juli 2024*

#### **ABSTRACT**

*The Railway Testing Center is one of the railway centers in charge of conducting railway testing, given the responsibility to carry out testing of infrastructure, testing facilities and testing human resources in order to realize the implementation of safe, comfortable and secure railway transportation. Delayed testing of railroad facilities due to lack of number of railroad facility testers and limited test equipment facilities. So the need for the effectiveness of testing railway facilities.*

*The method used is a quantitative method on workload analysis in testing needs, analysis of tester growth Forecasting, analysis of the number of test equipment and SWOT analysis in the realization of testing facilities.*

*The workload of each tester is 1,4 times this is an overload group. The number of testers owned by The Railway Testing Center is 31 people. Testers of railway facilities needed 43 testers of railway facilities to carry out the task of testing railroad facilities in 2024. The number of additional railway testing center testers needed to meet the testing target is 12 testers, the number of the test equipment in accordance with the testing target is 8 sets of tools. Increase the number of testers and the competence of available railroad facility testers to keep up with the increasing workload. Procure new test equipment and project the growth of facilities and testers of railroad facilities.*

**Keywords :** Efektivitas, Testing of railroad facilities, Number of testers, Workload, Facility test equipment.

#### **ABSTRAK**

Balai Pengujian Perkeretaapian merupakan salah satu balai Perkeretaapian yang bertugas melakukan pengujian perkeretaapian, diberi tanggung jawab untuk melaksanakan pengujian prasarana, pengujian sarana dan pengujian sumber daya manusia dalam rangka mewujudkan penyelenggaraan transportasi Perkeretaapian yang aman, nyaman, dan selamat. Tertundanya pengujian sarana perkeretaapian akibat kurangnya jumlah dari penguji sarana perkeretaapian dan keterbatasan alat uji sarana. Sehingga perlunya efektivitas pengujian sarana perkeretaapian.

Metode yang digunakan adalah metode kuantitatif pada analisis beban kerja dalam kebutuhan pengujian, analisis peramalan pertumbuhan penguji, analisis kesesuaian jumlah alat uji sarana dan analisis SWOT dalam realisasi pengujian sarana perkeretaapian.

Beban kerja tiap penguji adalah 1,4 kali ini merupakan kelompok *overload*. Jumlah penguji yang dimiliki Balai Pengujian Perkeretaapian adalah 31 orang. Penguji sarana Perkeretaapian yang dibutuhkan 43 penguji sarana Perkeretaapian untuk melaksanakan tugas pengujian sarana kereta api tahun 2024. Jumlah penambahan penguji Balai Pengujian Perkeretaapian yang dibutuhkan untuk memenuhi target pengujian adalah 12 penguji, Jumlah alat uji yang sesuai dengan target pengujian ada 8 set alat. Meningkatkan jumlah penguji dan kompetensi penguji sarana perkeretaapian yang tersedia untuk mengimbangi beban kerja yang meningkat. Melakukan pengadaan alat uji baru dan proyeksi pertumbuhan sarana serta penguji sarana perkeretaapian.

**Kata Kunci :** Efektivitas, Pengujian sarana perkeretaapian, Jumlah tenaga penguji, beban kerja, Alat uji sarana.

## **I. Pendahuluan**

Balai Pengujian Perkeretaapian merupakan salah satu balai Perkeretaapian yang bertugas melakukan pengujian perkeretaapian, diberi tanggung jawab untuk melaksanakan pengujian prasarana, pengujian sarana dan pengujian sumber daya manusia dalam rangka mewujudkan penyelenggaraan transportasi Perkeretaapian yang aman, nyaman, dan selamat. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 56 Tahun 2023 tentang organisasi dan tata kerja balai pengujian perkeretaapian. Ini adalah peraturan Menteri Perhubungan perbaruan dari yang sebelumnya, Balai Pengujian Perkeretaapian yang sudah menjadi Badan Layanan Umum. Dengan adanya itu, Balai dapat leluasan dalam mengelola sumber daya untuk meningkatkan pelayanan yang diberikan. Hal ini merupakan Upaya pengagendaan aktivitas yang tidak harus dilakukan oleh Lembaga biroksi murni, tetapi oleh instansi pemerintah dengan pengelolaan ala bisnis, sehingga pemberian layanan kepada Masyarakat menjadi lebih efisien dan efektif.

Dalam pelaksanaan pengujian Sarana Perkeretaapian membentuk tim dari penguji sarana balai pengujian Perkeretaapian. Berdasarkan PM No. 87 Tahun 2018 tentang Serifikasi Tenaga Penguji Prasarana dan Tenaga Penguji Sarana Perkeretaapian disebutkan bahwa tenaga penguji sarana Perkeretaapian adalah petugas yang memenuhi kualifikasi keahlian dan diberikan kewenangan untuk melaksanakan pengujian sarana Perkeretaapian, kualifikasi keahlian tersebut berbentuk sertifikat keahlian tenaga penguji sarana Perkeretaapian yang berlaku 5 tahun dan memiliki dua tingkatan yaitu penguji dan asisten penguji.

Pada proses pengujian sarana, dari tahun 2022 yang sudah menjadi badan layanan umum sampai 2024 terdapat banyaknya sarana yang telah diuji melebih target rencangan strategi yang di buat balai pengujian. Tentunya ada banyak faktor yang menyebabkan lebihnya sarana kereta api yang diuji, tetapi dengan banyaknya permintaan pengujian membuat banyaknya pengujian yang tidak terealisasi, yaitu alokasi hari kerja tidak sebanding dengan permintaan pengujian, kurangnya jumlah tenaga penguji sarana di Balai Pengujian Perkeretaapian yang tidak sebanding dengan beban kerja serta efektivitas pengujian di Balai pengujian. Selain itu salah satu faktor yang mendukung lebihnya sarana kereta api yang diuji adalah kurangnya alat uji yang dibutuhkan selama kegiatan pengujian berlangsung. Sehingga berdampak pada tertundanya pengujian sarana Perkeretaapian, menurunnya kualitas pelayanan balai pengujian dan terhambatnya pengembangan industri perkeretaapian.

Pengujian sarana perkeretaapian yang yang tidak terealisasi dapat berdampak pada keselamatan operasional sarana perkeretaapian. Keterlambatan pengujian dapat menyebabkan sarana perkeretaapian tidak siap operasi, sehingga dapat mengganggu jalannya transportasi kereta api. Selain itu, pengujian yang tidak terealisasi juga dapat mempengaruhi kualitas sarana perkeretaapian, seperti lokomotif dan gerbong, sehingga dapat menimbulkan risiko keamanan dan keselamatan penumpang. Oleh karena itu, perlu dilakukan pengawasan yang ketat terhadap proses pengujian sarana perkeretaapian untuk memastikan kualitas dan keselamatan operasional sarana perkeretaapian. Dalam lima tahun mendatang, prediksi jumlah sarana mengalami peningkatan sehingga jumlah penguji akan terus meningkat untuk memastikan efektivitas pengujian sarana.

## **II. Metodologi**

### **A. Lokasi dan Waktu Penelitian**

Lokasi penelitian di Balai Pengujian Perkeretaapian. Adapun jadwal penelitian dilaksanakan mulai dari pelaksanaan PKL sampai magang di Balai Pengujian Pekeretaapian tanggal 05 Februari 2024 hingga 31 Mei 2024.

### **B. Metode Pengumpulan Data**

Pengumpulan data merupakan kegiatan menghimpun data yang akan digunakan dalam memecahkan atau mencari alternatif berdasarkan permasalahan yang diidentifikasi. Berdasarkan cara memperolehnya, data terbagi menjadi data sekunder dan data primer. Data sekunder merupakan data yang diperoleh dari pihak lain seperti data sumber daya manusia pengujian Perkeretaapian, data SOP waktu pengujian sarana, data jumlah sarana, data jumlah pengujian sarana dan data inventarisasi alat pengujian sarana Perkeretaapian. Sementara itu, data primer merupakan data yang diperoleh melalui pengamatan langsung di lapangan atau analisis sendiri seperti kondisi jumlah pegawai di Balai Pengujian Perkeretaapian.

### C. Pengolahan Data

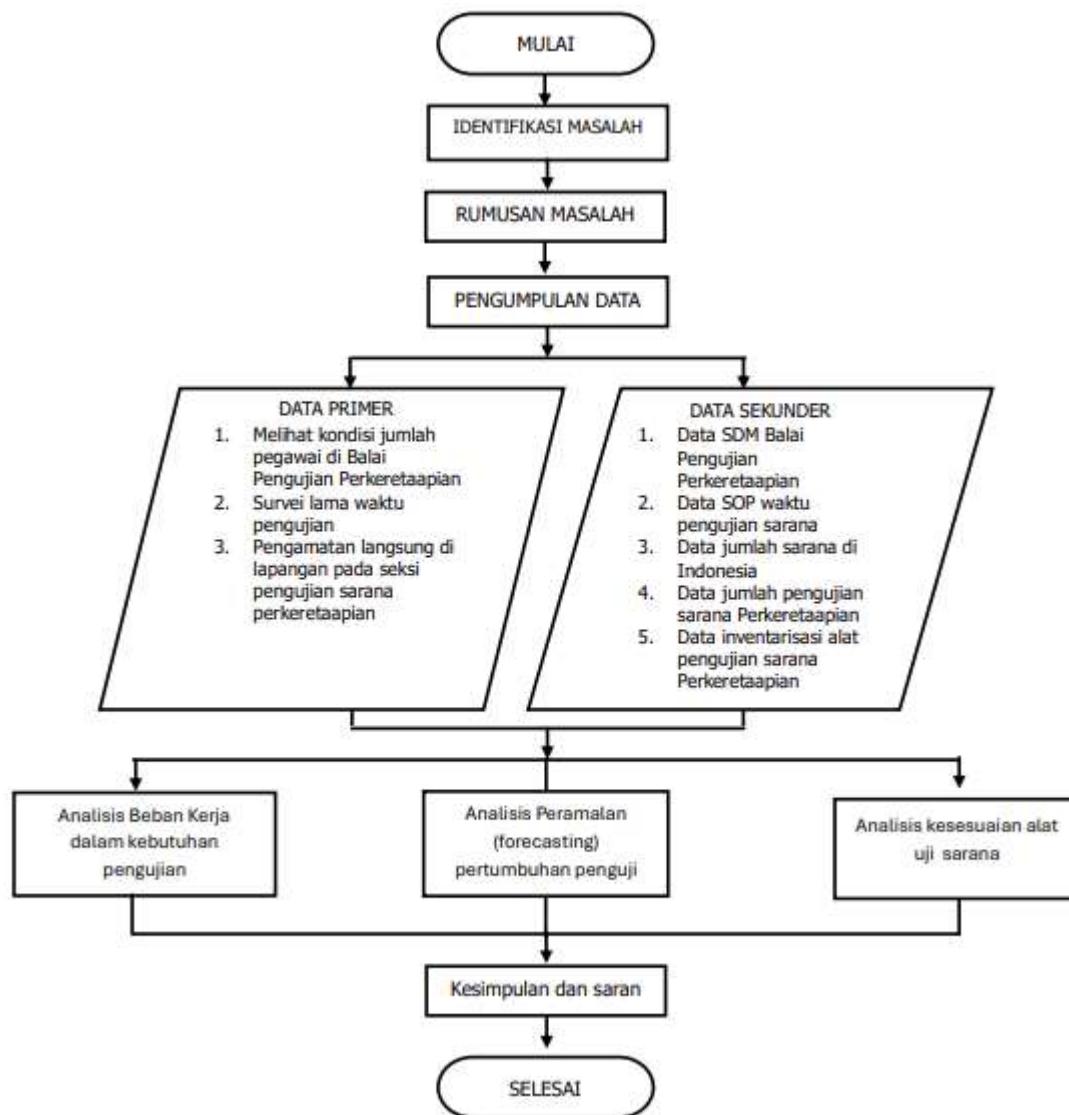
Pengolahan data dilakukan setelah semua data terkumpul. Penelitian ini menggunakan data primer dan data sekunder untuk dapat selanjutnya menghitung jumlah pengujian sarana dan alat uji yang dibutuhkan sesuai dengan target.

### D. Analisis Data

#### 1. Teknis Analisis Data

Teknik analisis data juga merupakan kegiatan untuk menentukan rekomendasi atau alternatif yang tepat dalam mengatasi permasalahan di identifikasi. Data yang dihimpun akan dianalisis hingga memperoleh rekomendasi atau alternatif pemecahan masalah terkait efektivitas pengujian sarana Perkeretaapian. Adapun teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif kuantitatif yang merupakan teknik yang digunakan untuk melakukan pengujian, pengukuran dan hipotesis berdasarkan perhitungan matematika dan statistik.

#### 2. Bagan Alir Penelitian



### III. Hasil dan Pembahasan

#### A. Analisis Beban Kerja dalam kebutuhan Pengujian

1. Waktu Pengujian Sarana
  - a. Waktu pengujian statis

Waktu pengujian statis merupakan yang diperlukan untuk melakukan pengujian pada sarana dalam keadaan tidak bergerak (diam).

Tabel III. 1 Rata-rata Waktu Pengujian Statis

| NO           | JENIS PENGUJIAN<br>STATIS                          | WAKTU PENGUJIAN (MENIT) |           |
|--------------|--|-------------------------|-----------|
|              |  | SOP                     | REALISASI |
| 1.           | Uji Dimensi (bogie dan bagian-bagian rangka bawah) | 120                     | 32        |
| 2.           | Uji Ruang Batas Sarana                             | 30                      | 0         |
| 3.           | Uji Berat  | 15                      | 0         |
| 4.           | Uji Pengereman                                     | 30                      | 10        |
| 5.           | Uji Keretakan                                      | 10                      | 0         |
| 6.           | Uji Pembebanan                                     | 26                      | 0         |
| 7.           | Uji Sirkulasi Udara                                | 15                      | 8         |
| 8.           | Uji Temperatur                                     | 15                      | 8         |
| 9.           | Uji Kelistrikan                                    | 20                      | 15        |
| 10.          | Uji Kebisingan                                     | 15                      | 8         |
| 11.          | Uji Intensitas Cahaya                              | 13                      | 8         |
| 12           | Uji Emisi Gas Buang                                | 15                      | 9         |
| 13.          | Uji Klakson  | 10                      | 5         |
| 14.          | Uji Peralatan Komunikasi                           | 10                      | 15        |
| 15.          | Uji Kebocoran                                      | 20                      | 0         |
| <b>TOTAL</b> |  | 364                     | 118       |

Sumber: Hasil Analisis, 2024

- b. Waktu Pengujian Dinamis

Waktu pengujian dinamis merupakan yang diperlukan untuk melakukan pengujian pada sarana dalam keadaan bergerak.

Tabel III. 2 Rata-rata Waktu Pengujian Dinamis

| NO           | JENIS PENGUJIAN<br>DINAMIS         | WAKTU PENGUJIAN (MENIT) |           |
|--------------|------------------------------------|-------------------------|-----------|
|              |                                    | SOP                     | REALISASI |
| 1.           | Uji Pengereman                     | 55                      | 25        |
| 2.           | Uji Temperatur ( <i>bearing</i> )  | 35                      | 12        |
| 3.           | Uji Getaran                        | 15                      | 8         |
| 4.           | Uji Pembebanan dan Kemampuan Tarik | 15                      | 15        |
| 5.           | Uji Percepatan                     | 15                      | 15        |
| 6.           | Uji Sirkulasi Udara                | 15                      | 8         |
| 7.           | Uji Kelistrikan                    | 20                      | 10        |
| 8.           | Uji Kebisingan                     | 15                      | 8         |
| <b>TOTAL</b> |                                    | 185                     | 101       |

Sumber: Hasil analisis, 2024

2. Menghitung target pengujian sarana

Target pengujian sarana adalah suatu indikator yang digunakan untuk menentukan jumlah sarana yang harus diuji dalam satu tahun.

**Tabel III. 3** Jumlah Sarana di Indonesia tahun 2023

| NO | JENIS SARANA     | JUMLAH |
|----|------------------|--------|
| 1  | Lokomotif        | 570    |
| 2  | Kereta           | 4486   |
| 3  | Gerbong          | 9777   |
| 4  | Peralatan Khusus | 308    |
|    | JUMLAH           | 15141  |

Sumber : Balai Pengujian Perkeretaapian, 2024

$$\begin{aligned} \text{target pengujian sarana} &= \frac{\text{Jumlah sarana}}{\text{hari kerja efektif}} \\ &= \frac{15141}{235} \\ &= 65 \text{ sarana/hari} \end{aligned}$$

3. Menghitung kemampuan rata-rata

$$\begin{aligned} \text{Kemampuan rata - rata} &= \frac{\text{statis + dinamis}}{1 \text{ sarana}} \times 1 \text{ penguji} \\ \text{kemampuan rata - rata} &= \frac{286}{1 \text{ sarana}} \times 1 \text{ penguji} \\ \text{kemampuan rata - rata/penguji} &= 219 \text{ menit/sarana} \end{aligned}$$

4. Waktu penyelesaian tugas target uji

$$\begin{aligned} \text{waktu penyelesaian tugas satu hari tiap penguji} &= \frac{65 \text{ sarana}}{31 \text{ penguji}} \times 219 \text{ menit/sarana} \\ &= 459,19 \text{ menit} \end{aligned}$$

5. Beban Kerja Penguji Sarana Perkeretaapian Per Tahun

Dalam setiap pelaksanaannya pengujian sarana Perkeretaapian, jam kerja per hari adalah selama 8 jam dengan waktu efektif selama 5 jam 30 menit. Tetapi kenyataannya sering terjadi penambahan jam kerja dikarenakan masih ada pekerjaan yang harus segera diselesaikan.

$$\begin{aligned} \text{analisis beban kerja} &= \frac{\sum \text{waktu penyelesaian tugas satu penguji}}{\sum \text{waktu kerja efektif}} \\ &= \frac{459,19 \text{ menit}}{330 \text{ menit}} = 1,4 \text{ kali} \end{aligned}$$

Beban kerja tiap penguji adalah 1,4 kali. Berdasarkan pedoman analisis beban kerja yang dikeluarkan oleh badan kepegawaian negara pada tahun 2010, terdapat tiga kelompok hasil beban kerja yaitu *underload* ( $<1,00$ ), *fit* ( $=1,00-1,28$ ), dan *overload* ( $>1,28$ ) dalam kelompok ini, beban kerja  $>1,28$  menunjukan bahwa penguji sarana perkeretaapian tidak cukup atau kurang.

6. Menghitung kebutuhan penguji sarana Perkeretaapian

$$Kebutuhan\ penguji = \sum \frac{waktu\ penyelesaian\ tugas}{waktu\ kerja\ efektif}$$

$$Kebutuhan\ penguji = \frac{14.235}{330}$$

$$Kebutuhan\ penguji = 43\ orang$$

Jumlah penguji yang dimiliki Balai Pengujian Perkeretaapian adalah 31 orang. Namun setelah melakukan perhitungan terhadap kebutuhan penguji sarana Perkeretaapian, hasilnya menunjukan bahwa yang dibutuhkan 43 penguji sarana Perkeretaapian untuk malaksanakan tugas pengujian sarana kereta api tahun 2024. Dengan demikian Balai Pengujian memiliki kekurangan penguji sebanyak 12 orang penguji.

#### **B. Analisis peramalan (*Forecasting*) pertumbuhan penguji.**

Analisis pertumbuhan penguji dilakukan untuk melihat kesesuaian pertumbuhan pengujian dengan penambahan jumlah penguji sarana Perkeretaapian di Balai Pengujian Perkeretaapian setiap tahun agar pengujian dapat terealisasi sepenuhnya, metode yang digunakan dalam analisis ini adalah metode *Least Square*.

1. Penambahan jumlah penguji setiap tahun

Analisis penambahan penguji setiap tahun dilakukan untuk melihat lima tahun ke depan penguji dapat mencapai target atau tidak.

- a. Prediksi pengujian lima tahun ke depan

**Tabel III. 4 Forecasting Metode Least Square**

| NO | TAHUN | JUMLAH SARANA | KETERANGAN     |
|----|-------|---------------|----------------|
| 1  | 2019  | 11940         | Data Sekunder  |
| 2  | 2020  | 12134         | Data Sekunder  |
| 3  | 2021  | 13491         | Data Sekunder  |
| 4  | 2022  | 14750         | Data Sekunder  |
| 5  | 2023  | 15141         | Data Sekunder  |
| 6  | 2024  | 16197         | Hasil Prediksi |
| 7  | 2025  | 17098         | Hasil Prediksi |
| 8  | 2026  | 18000         | Hasil Prediksi |
| 9  | 2027  | 18902         | Hasil Prediksi |
| 10 | 2028  | 19804         | Hasil Prediksi |

*Sumber: hasil analisis, 2024*

- b. Prediksi Kesesuai Penguji

Prediksi penambahan sarana digunakan untuk menemukan jumlah penguji sampai tahun 2028. Dari rumus perhitungan kebutuhan penguji jika diasumsikan hari efektif adalah 235 maka :

$$KP = \frac{\sum WTP}{\sum WKE}$$

$$KP = \frac{waktu penguji 1 sarana (\frac{X}{jumlah hari efektif})}{waktu kerja efektif}$$

$$KP = \frac{219(\frac{X}{235})}{330}$$

$$KP = 0,00282 X$$

Keterangan :

KP = Kesesuaian Penguji

X = Jumlah Sarana Satu Tahun

**Tabel III. 5** Jumlah Penguji Sampai Tahun 2028

| NO | TAHUN | JUMLAH SARANA | KESESUAIAN PENGUJI |
|----|-------|---------------|--------------------|
| 1  | 2019  | 11940         | 34                 |
| 2  | 2020  | 12134         | 34                 |
| 3  | 2021  | 13491         | 38                 |
| 4  | 2022  | 14750         | 42                 |
| 5  | 2023  | 15141         | 43                 |
| 6  | 2024  | 16197         | 46                 |
| 7  | 2025  | 17098         | 48                 |
| 8  | 2026  | 18000         | 51                 |
| 9  | 2027  | 18902         | 53                 |
| 10 | 2028  | 18902         | 56                 |

Sumber : hasil analisis, 2024

- c. Prediksi penambahan penguji sampai tahun 2028

**Tabel III. 6** Hasil Perhitungan Jumlah Penguji Least Square

| TAHUN | TARGET PENGUJI | REALISASI PENGUJI | KETERANGAN     |
|-------|----------------|-------------------|----------------|
| 2019  | 34             | 22                | Data Sekunder  |
| 2020  | 34             | 23                | Data Sekunder  |
| 2021  | 38             | 26                | Data Sekunder  |
| 2022  | 42             | 28                | Data Sekunder  |
| 2023  | 43             | 31                | Data Sekunder  |
| 2024  | 46             | 33                | Hasil Prediksi |
| 2025  | 48             | 35                | Hasil Prediksi |
| 2026  | 51             | 38                | Hasil Prediksi |
| 2027  | 53             | 40                | Hasil Prediksi |
| 2028  | 56             | 42                | Hasil Prediksi |

Sumber: hasil analisis, 2024

### C. Analisis Kesesuaian Jumlah Alat Uji

Analisis kesesuaian jumlah alat uji perlu dilakukan untuk melihat kesesuaian alat yang ada dengan target. Alat uji sarana yang dimaksud adalah alat uji dalam satuan set alat terhadap target. Satu set alat adalah alat yang terdiri dari alat uji statis, uji dinamis, dan alat pelengkap. Jika

diasumsikan satu tim terdiri dari 5 orang dan satu tim membawa satu set alat, maka jumlah set alat ideal adalah jumlah total penguji dibagi lima. Aspek kuantitas adalah aspek yang berkaitan dengan jumlah.

$$\begin{aligned}
 \text{kesesuaian alat} &= \frac{\text{jumlah penguji ideal menurut target}}{6} \\
 &= \frac{43}{5} \\
 &= 8 \text{ set alat}
 \end{aligned}$$

**Tabel III. 7** Kesesuaian Jumlah Alat Uji

| NO | NAMA ALAT   | JUMLAH ALAT<br>(KONDISI BAIK) | KEKURANGAN<br>ALAT |
|----|---|-------------------------------|--------------------|
| 1  | <i>Wheel Diamter Measuring</i>                                  | 29                            | MEMADAI            |
| 2  | <i>Wheel Diameter &amp; Profile Laser Digital Measurement</i>   | 11                            | MEMADAI            |
| 3  | <i>Wheel Tread Wear Measuring</i>                               | 9                             | MEMADAI            |
| 4  | <i>Wheel Profile Laser</i>                                      | 9                             | MEMADAI            |
| 5  | <i>Stopwatch</i>  | 5                             | 3                  |
| 6  | <i>Manometer</i>  | 8                             | MEMADAI            |
| 7  | <i>Anemometer Wind Speed Air Volume Temperature Measurement</i> | 6                             | 2                  |
| 8  | <i>Sound Level Meter</i>  | 16                            | MEMADAI            |
| 9  | <i>Wheel Weight PTW</i>   | 7                             | 1                  |
| 10 | <i>Laser Distance</i>   | 5                             | 3                  |
| 11 | <i>Ultrasonic Flaw Detector</i>                                 | 2                             | 6                  |
| 12 | <i>Lux Meter</i>  | 13                            | MEMADAI            |
| 13 | <i>Emmision Analyzer</i>  | 6                             | 2                  |
| 14 | <i>Stepdown Transformer</i>                                     | 4                             | 4                  |
| 15 | <i>Clamp Meter</i>  | 8                             | MEMADAI            |
| 16 | <i>Laptop Ride Index</i>  | 12                            | MEMADAI            |
| 17 | <i>Vibrograph Accelerometer</i>                                 | 22                            | MEMADAI            |
| 18 | <i>Digital Infrared Thermometer</i>                             | 9                             | MEMADAI            |
| 19 | <i>Roll Meter Pocket</i>  | 10                            | MEMADAI            |

Sumber : Hasil Analisis, 2024

#### IV. KESIMPULAN

Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

- Hasil dari perhitungan beban kerja yang menunjukkan bahwa beban kerja tiap penguji 1,4 kali yang mana ini termasuk *overload* dan kebutuhan penguji sarana perkeretaapian adalah sebanyak 12 orang penguji sarana yang harus dipenuhi Balai Pengujian Perkeretaapian pada seksi penguji sarana perkeretaapian. Hal ini menunjukkan ketidaksesuaian antara kebutuhan penguji dengan beban kerja penguji sarana yang bertambah.

2. Jumlah penambahan penguji Balai Pengujian Perkeretaapian yang dibutuhkan untuk memenuhi target pengujian adalah 43 penguji, dengan adanya pertumbuhan sarana maka bertambah juga jumlah penguji untuk menghasilkan efektivitas pengujian yang optimal.
3. Berdasarkan hasil analisis dapat disimpulkan jumlah alat uji yang sesuai dengan target pengujian ada 8 set alat. Dimana masih ada 7 item alat yang belum memenuhi kebutuhan pada satu set alat, yaitu *Stopwatch*, *Anemometer Wind Speed Air Volume Temperature Measurement*, *Wheel Weight PTW*, *Laser Distance*, *Ultrasonic Flaw Detector*, *Emmision Analyzer* dan *Stepdown Transformer*. Ketersediaan alat uji yang kurang dapat mengganggu efektivitas pengujian sarana perkeretaapian.

## V. SARAN

Dari hasil analisis yang telah dilakukan, saran yang dapat penulis sampaikan adalah sebagai berikut:

1. Mengusulkan kepada Balai Pengujian Perkeretaapian untuk meningkatkan jumlah penguji dan kompetensi penguji sarana perkeretaapian yang tersedia agar mengimbangi beban kerja penguji sarana perkeretaapian.
2. Mengusulkan kepada Balai Pengujian Perkeretaapian untuk meningkatkan proyeksi pertumbuhan sarana perkeretaapian dan strategi pemenuhan kebutuhan penguji agar memastikan efektivitas dan keamanan pengujian sarana perkeretaapian.
3. Mengusulkan kepada Balai Pengujian Perkeretaapian untuk melakukan pengadaan alat uji dan memperpanjang usia pakai alat uji yang sudah ada agar memenuhi kebutuhan dan target pada pengujian sarana perkeretaapian.

## VI. DAFTAR PUSTAKA

- Pemerintah Republik Indonesia. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2007 tentang Perkeretaapian.
- Pemerintah Republik Indonesia. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja.
- Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi, (2020). Peraturan Menteri Nomor 1 Tahun 2020 tentang Pedoman Analisis Jabatan dan Analisis Beban Kerja.
- Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Biroksi, (2022). Peraturan menteri Nomor 32 Tahun 2022 tentang Jabatan Fungsional Penguji Sarana Perkeretaapian.
- Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Biroksi, (2022). Peraturan menteri Nomor 37 Tahun 2022 tentang Jabatan Fungsional Asisten Penguji Sarana Perkeretaapian.
- Kementerian Perhubungan, (2018). Peraturan Menteri Nomor 87 Tahun 2018 tentang Sertifikasi Tenaga Penguji Prasarana Perkeretaapian Dan Tenaga Penguji Sarana Perkeretaapian.
- Kementerian Perhubungan, (2023). Peraturan Menteri Nomor 49 Tahun 2023 tentang standar, tata cara pengujian, dan sertifikasi kelaikan kereta kecepatan normal dengan penggerak sendiri.
- Kementerian Perhubungan, (2023). Peraturan Menteri Nomor 56 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Pengujian Perkeretaapian.
- Peraturan Pemerintah, (2021). Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2021 tentang Perjanjian kerja Waktu Tertentu, Alih Daya, Waktu Kerja, Hubungan Kerja dan Waktu istirahat, dan Pemutusan Hubungan kerja.
- Anggraeni, L. E. (2016). Analisis Beban Kerja Untuk Menentukan Jumlah Karyawan Optimal pada Koperasi Pasantren (Kopontren) Binaan Pemerintah (PEMKOT) Surabaya.
- Morlok E. K. (2005). *Pengantar Teknik Transportasi dan Perencanaan Transportasi*. Jakarta: Erlangga.
- Politeknik Transportasi Darat Indonesia-STTD. (2024). *Pedoman Penulisan Kertas Kerja Wajib dan Jurnal Ilmiah Tahun 2024*. Bekasi: PTDI-STTD.
- Sutrisno, N., Jaelani, E., & Wijaya, R. (2021). Pengaruh motivasi kerja dan beban kerja terhadap kinerja keryawan (studi kasus pada PT. Kiyokuni High Precision Automotive Indonesia) JAB (Jurnal Akuntansi & Bisnis), 6 (02).
- Tim PKL Balai Pengujian Perkeretaapian. *Laporan Umum Tim PKL Balai Pengujian Perkeretaapian*. Bekasi: Sekolah Tinggi Transportasi Darat, 2024.